



ประกาศเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อย ปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ดังนั้น เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ จึงขอประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อแสดงผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา และเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการปรับปรุงและพัฒนาเทศบาล ต่อไป

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๓ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายرنชัย ตั้งพูนผลวิวัฒน์)
นายกเทศมนตรีตำบลมะกอกเหนือ



รายงานการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

สำนักปลัดเทศบาล

ตำบลมะกอกเหนือ อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงานโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบ ผลการดำเนินงาน ตามภารกิจของซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากสภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้าย เมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ให้เกิดประโยชน์ เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ
๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ
๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด /ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่น ที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการและช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อดำเนินการ ต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าว อาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ / หรือสังเกต แล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการสัมภาษณ์ หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อย ก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนา

เปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธี ประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

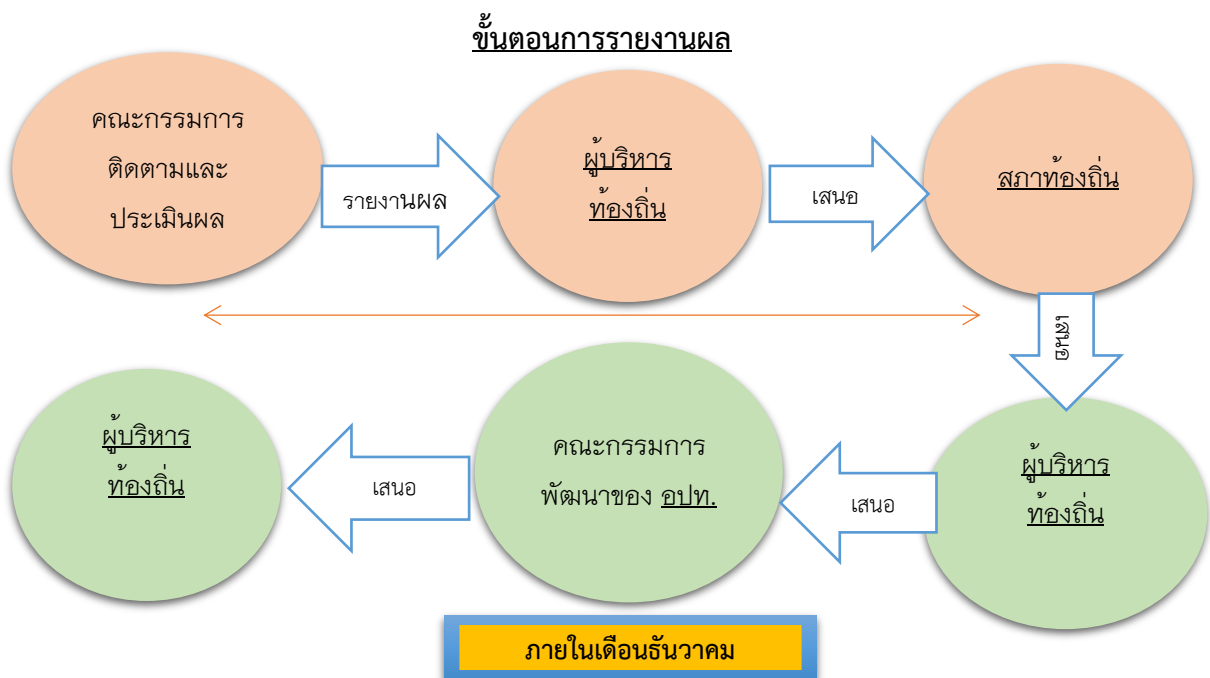
๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ โดย รายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการ หนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ในการรายงานผล การติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่ จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงาน ผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกอก เหนือ ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ หรือ ผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไข ปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตาม ความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๔. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือมี อำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาล ตำบลมะกอกเหนือ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี



๕. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบ ต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกปี และสรุปภาพรวมของปีที่ผ่านมาทุกครึ่ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลมะกอกเหนือ ทั้งในระดับชุมชนและระดับตำบลและอาจรวมถึงอำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุงด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรณวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล จะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหา ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทาง

การพัฒนา ตลอดจนงบประมาณ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมาย อย่างทันเวลาที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจองค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด / ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ในประเด็น ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

๑.๑.๑ จำนวนยุทธศาสตร์ ๗ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การสร้างความเข้มแข็งภาคเกษตรและระบบเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑.๑.๒ แบบการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	
	๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	
	๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	
	๓.๘ แผนงาน	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)		
รวมคะแนน		๑๐๐	

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๒.๑ จำนวนโครงการที่ปรากฏในยุทธศาสตร์ จำนวน ๗๙ โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน ๗ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ จำนวน ๔๗ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๒ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการองค์การอย่างมีธรรมาภิบาล จำนวน ๘ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวน

๑๕ โครงการ

๑.๒.๒ แบบการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	
๕.๑	ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	
๕.๒	กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	
๕.๓	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	
๕.๔	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	
๕.๕	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	
๕.๖	โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	
๕.๗	โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	
๕.๘	โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(๕)	
๕.๙	งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	
๕.๑๐	มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	
๕.๑๑	มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	
๕.๑๒	ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

๑.๓.๑ การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตาม
ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผน		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
๑.การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	๑.แผนงานเคหะและชุมชน ๒.แผนงานการพาณิชย์	๗	๑๓,๔๗๒,๔๐๐	๒	๒,๑๙๔,๑๐๐
๒.การพัฒนา ศักยภาพทุนมนุษย์	๑.แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ๒.แผนงานบริหารงานทั่วไป ๓.แผนงานรักษาความสงบภายใน ๔.แผนงานการศึกษา ๕.แผนงานสาธารณสุข ๖.แผนงานงบกลาง	๔๗	๗,๐๐๒,๓๐๐	๙	๗๗๐,๐๓๐
๓.การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑.แผนงานสาธารณสุข	๒	๒๒๘,๘๐๐	๑	๑๑๖,๗๐๐
๔.การจัดการองค์การ อย่างมีธรรมาภิบาล	๑.แผนงานบริหารทั่วไป ๒.แผนงานการพาณิชย์	๘	๒,๐๐๓,๔๐๐	๒	๕๐,๒๐๐
๕.การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๑.แผนงานศาสนาวัฒนธรรมและ นันทนาการ	๑๕	๗๔๖,๗๐๐	๙	๓๗๘,๐๒๙
รวม		๗๙	๒๓,๔๕๓,๖๐๐	๒๓	๓,๕๐๙,๐๕๙

จากผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เทศบาลตำบล
มะกอกเหนือ ได้บรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาเทศบาล และแผนพัฒนาเพิ่มเติม (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ในห้วง พ.ศ. ๒๕๖๕
จำนวน ๗๙ โครงการ นำไปบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๔๓ โครงการ
และได้นำไปดำเนินการ จำนวน ๒๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๑๑ ตามรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
จำนวน ๗ โครงการ งบประมาณ ๑๓,๔๗๒,๔๐๐ บาท

ปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๗ โครงการ
นำมาดำเนินการ ๒ โครงการ จำนวนเงิน งบประมาณ ๒,๑๙๔,๑๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๗

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๔๗
โครงการ งบประมาณ ๗,๐๐๒,๓๐๐ บาท

ปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๑๗ โครงการ
นำมาดำเนินการ ๙ โครงการ งบประมาณ ๗๗๐,๐๓๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๑๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๒
โครงการ งบประมาณ ๒๒๘,๘๐๐ บาท

ปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๑ โครงการ
นำมาดำเนินการ ๑ โครงการ งบประมาณ ๑๑๖,๗๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การจัดการองค์การอย่างมีธรรมาภิบาล

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๘
โครงการ งบประมาณ ๒,๐๐๓,๔๐๐ บาท

ปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๕ โครงการ
นำมาดำเนินการ ๒ โครงการ งบประมาณ ๕๐,๒๐๐ บาท ร้อยละ ๒๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน
๑๕ โครงการ งบประมาณ ๗๔๖,๗๐๐ บาท

ปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๑๓ โครงการ
นำมาดำเนินการ ๙ โครงการ งบประมาณ ๓๗๘,๐๒๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๐

๑.๔ ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑. ควรจะมีการบูรณาการแนวทางการดำเนินงาน ใน (ขั้นตอนการดำเนินโครงการ /วิธีการ /รูปแบบ)
ระดับพื้นที่เพื่อให้พื้นที่สามารถดำเนินโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มเป้าหมาย
๒. การจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่เสนอเข้ามาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ยังคงมีความ
ต้องการให้ทุกโครงการต้องมีอยู่ในแผน โดยไม่คำนึงถึงศักยภาพด้านงบประมาณ และนำแผนไปปฏิบัติได้จริง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

๑. ขาดการเสริมสร้าง ความรู้ความเข้าใจ และปรับเปลี่ยนเจตคติเกี่ยวกับการดูแลเด็กโดยไม่ใช้ความ
รุนแรงโดยการนำวินัยเชิงบวกของผู้ดูแลเด็กไปปรับประพฤตินั้น แนวคิด ทศนคติในการดูแลเด็กต้องใช้ระยะเวลา และมีการ
เสริมสร้างแนวคิด หรือเทคนิคการใช้วินัยเชิงบวกไปใช้อย่างถูกต้อง เหมาะสมในชีวิตประจำวัน ซึ่งถือเป็นขั้นสุดท้าย
ของการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม

๒. พื้นที่ระดับ เทศบาลตำบล ขาดทักษะการจัดกิจกรรมพัฒนาเด็กโดยให้เด็กมีส่วนร่วมคิด ร่วม
วางแผน ปฏิบัติ และประเมินผลตนเอง เครือข่ายนิยามคิด และจัดทำให้เด็กจึงมีความจำเป็นต้องมีการติดตามผลให้
คำปรึกษาและสอนงาน (Coaching) บ่อยครั้งกับเครือข่ายในการจัดกิจกรรมพัฒนาเด็กให้บรรลุผล

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. เพื่อให้การดำเนินโครงการบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์แก่ประชาชน สถานประกอบการในพื้นที่อย่างแท้จริง ต้องมีการสร้างความตระหนัก ความรู้ความเข้าใจ สร้างความหวงแหนสิ่งแวดล้อมในชุมชน ให้เข้าใจถึงเป้าประสงค์ที่แท้จริงของโครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

๑. ขาดการบูรณาการและประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเสนอโครงการที่เกินศักยภาพเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่น หรือกระทรวงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินโครงการให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้ให้ได้มากยิ่งขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑. จำนวนโครงการ / กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) มีจำนวนมาก ซึ่งภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ จึงไม่สามารถดำเนินโครงการได้ครบทุกโครงการตามแผนที่กำหนดไว้ ทำให้ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามแผน

๑.๕ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๔.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด

๒.๔.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๒.๔.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ เข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสีย ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๒.๔.๔ การสำรวจ (surveys) สำหรับเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ จะมีการบันทึกการสำรวจและทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๒.๔.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ การใช้จ่ายเงินสะสมและการใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนงาน โครงการที่ได้กำหนดไว้ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๑.๖ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบหรือตารางสำหรับการใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งปรากฏในส่วนต่าง ๆ นั้น แบ่งการจำแนกการใช้แบบหรือตาราง สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

๑. แบบที่ใช้ในการลงรายการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความชัดเจน ครอบคลุมเนื้อหาและการตรวจได้อย่างง่าย รวมถึงตารางต่าง ๆ ที่กำหนดขึ้นด้วย สำหรับแบบที่ใช้จัดทำเป็นตารางเพื่อแสดงผลต่าง ๆ

๒. แบบตรวจสอบเบื้องต้นแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๓. แบบสอบถามความคิดเห็นต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๔. แบบสอบถามความคิดเห็นเป็นรายโครงการ กิจกรรม งาน และครุภัณฑ์บริการสาธารณะของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๕. แบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สำหรับสำนัก/กอง ต่าง ๆ ลงข้อมูลเพื่อนำมาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ในประเด็นยุทธศาสตร์ การพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนยุทธศาสตร์ ๖ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมการท่องเที่ยวชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญา

แบบประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๑)	(๕)	
	๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	
	๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)	(๕)	
	๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)	
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	
	๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	
	๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	(๕)	
	๓.๘ แผนงาน	(๕)	
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ	๘
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	๔๘
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล	๘
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมการท่องเที่ยวชุมชน	๖
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญา	๗
รวมทั้งสิ้น		๘๑

แบบประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	
๔	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๕	
๕	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย	๓๐	
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	
	๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	
	๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)		
๖	โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	(๓๕)	
	๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)	
	๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	(๕)	
	๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	(๕)	
	๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	(๕)	
	๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)	
	๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)	
	๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

๒.๓.๑ กรอบการดำเนินงานภาพรวม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ กำหนดกรอบการดำเนินงานในภาพรวม ดังนี้

ลำดับ	กรอบการดำเนินงาน	วัน/เดือน/ปี
๑	กำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการและห้วงเวลาให้เหมาะสมกับของ เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ	มกราคม ๒๕๖๖
๒	ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการและ ห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา	รายไตรมาส
๓	รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารเพื่อดำเนินการต่อไป	ภายใน วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๖
๔	ดำเนินการให้เสร็จสิ้นทุกกระบวนการ ทุกขั้นตอนของการรายงานผลการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ภายใน เดือน ธันวาคม ๒๕๖๖
๕	แจ้งรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบล มะกอกเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือ ดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ รวมทั้งแจ้งสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ในเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ เพื่อทราบและ ดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป	ภายใน เดือน มกราคม ๒๕๖๗

ทั้งนี้ กรอบการดำเนินงานภาพรวม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาล ตำบลมะกอกเหนือ อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม และสถานการณ์ภายในของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ โดยเฉพาะการประชุมสภาเทศบาล ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับห้วงเวลาที่กำหนดขึ้น และหรือภารกิจที่เพิ่มมากขึ้นของเทศบาล ตำบลมะกอกเหนือ ก็อาจทำให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงกรอบการดำเนินงานในภาพรวมดังกล่าว

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยเป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย

๑.๑ สรุปผลคะแนนประเมินยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ โดยคณะติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๙.๒๙
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๘.๖๔
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๕๖.๔๓
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๙.๒๙
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๙.๕๗
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๙.๒๘
๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๔.๖๔
๓.๕ กลยุทธ์	๕	๔.๖๔
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔.๗๙
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๗๙
๓.๘ แผนงาน	๕	๔.๗๙
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๔.๖๔
รวมคะแนน	๑๐๐	๙๔.๓๖

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้คะแนนร้อยละ ๙๔.๓๖ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒.๑ สรุปผลคะแนนการประเมินโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙.๕๗
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙.๕๗
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙.๕๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙.๕๗
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๗.๔๙
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๘๖
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๘๖
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๔๓
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔.๗๑
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๗๑
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๔.๗๑
๕.๗ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๘๖
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(๕)	๔.๗๑
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๕
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๕
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่ คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔.๘๖
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔.๗๘
รวม	๑๐๐	๙๕.๗๐

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้คะแนนร้อยละ ๙๕.๗๐ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑. ประเด็นการพิจารณาความชัดเจนของชื่อโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๘๖ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๒ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๘.๑๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากความชัดเจนของชื่อโครงการมีกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน

๒. ประเด็นการพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๘๖ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๒ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๘.๑๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดวัตถุประสงค์ไม่ค่อยมีความสอดคล้องกับโครงการ

๓. ประเด็นการพิจารณาเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๔๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๖ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๗.๓๘ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดเป้าหมายมีความชัดเจนและสามารถนำไปจัดทำงบประมาณได้ถูกต้อง มีความคลาดเคลื่อนน้อยที่สุดซึ่งอาจเกิดจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและไม่อาจคาดเดาได้

๔. ประเด็นการพิจารณาโครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๗๑ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๒ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๗.๘๕ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการดำเนินโครงการทุกโครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๕. ประเด็นการพิจารณาเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๗๑ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๒ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๗.๘๕ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากผลผลิตของโครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

๖. ประเด็นการพิจารณาโครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๗๑ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๒ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๗.๘๕ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากโครงการส่วนใหญ่ไม่มีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ เนื่องจากบริบทของพื้นที่ที่เป็นชุมชน การนับถือศาสนา การปฏิบัติตามประเพณีวัฒนธรรม

๗. ประเด็นการพิจารณาโครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๘๖ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๒ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๘.๑๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากโครงการทุกโครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด

๘. ประเด็นการพิจารณาโครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ค่ะแนบเต็ม ๕ ค่ะแนบ ค่ะแนบที่ได้ ๔.๗๑ ค่ะแนบ คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๒ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๗.๘๕ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากโครงการแก้ไขปัญหายากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประชาชนบางส่วนมองว่าควรสนับสนุนในแบบของการส่งเสริมเป็นต้นทุน มากกว่าการสร้างรายได้

๙. ประเด็นการพิจารณางบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ค่ะแนบเต็ม ๕ ค่ะแนบ ค่ะแนบที่ได้ ๕ ค่ะแนบ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๘.๓๓ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากงบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีการเพิ่ม – ลด ไม่คงที่ ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ประกอบกับกลุ่มเป้าหมายมีความสนใจเพิ่มขึ้น คำวิสัยทัศน์ต่างๆ มีราคาสูงขึ้น

๑๐. ประเด็นการพิจารณามีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ค่ะแนบเต็ม ๕ ค่ะแนบ ค่ะแนบที่ได้ ๕ ค่ะแนบ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๘.๓๓ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล การประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ มีเพียงส่วนน้อยที่มีความคลาดเคลื่อนในเรื่องของราคากลาง

๑๑. ประเด็นการพิจารณามีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ค่ะแนบเต็ม ๕ ค่ะแนบ ค่ะแนบที่ได้ ๔.๘๖ ค่ะแนบ คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๒ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๘.๑๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ไม่ค่อยสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๒. ประเด็นการพิจารณาผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ค่ะแนบเต็ม ๕ ค่ะแนบ ค่ะแนบที่ได้ ๔.๗๘ ค่ะแนบ คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๖๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๗.๙๗ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากผลที่คาดว่าจะได้รับ มีความสอดคล้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์และมีความชัดเจน สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล รวมทั้งวิธีการดำเนินงาน

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

๓.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์

๑. เพศ

ชาย	จำนวน ๒๑ คน คิดเป็นร้อยละ	๔๒.๐๐
หญิง	จำนวน ๒๙ คน คิดเป็นร้อยละ	๕๘.๐๐

๒. อายุ

ต่ำกว่า ๒๐ ปี	จำนวน ๖ คน คิดเป็นร้อยละ	๑๒.๐๐
๒๐ - ๓๐ ปี	จำนวน ๙ คน คิดเป็นร้อยละ	๑๘.๐๐
๓๑ - ๔๐ ปี	จำนวน ๙ คน คิดเป็นร้อยละ	๑๘.๐๐
๔๑ - ๕๐ ปี	จำนวน ๗ คน คิดเป็นร้อยละ	๑๔.๐๐
๕๑ - ๖๐ ปี	จำนวน ๑๖ คน คิดเป็นร้อยละ	๓๒.๐๐
มากกว่า ๖๐ ปี	จำนวน ๓ คน คิดเป็นร้อยละ	๖.๐๐

๓. การศึกษา

ประถมศึกษา	จำนวน ๑๑ คน คิดเป็นร้อยละ	๒๒.๐๐
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	จำนวน ๑๕ คน คิดเป็นร้อยละ	๓๐.๐๐
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	จำนวน ๕ คน คิดเป็นร้อยละ	๑๐.๐๐
ปริญญาตรี	จำนวน ๑๔ คน คิดเป็นร้อยละ	๒๘.๐๐
สูงกว่าปริญญาตรี	จำนวน ๑ คน คิดเป็นร้อยละ	๒.๐๐
อื่น ๆ	จำนวน ๔ คน คิดเป็นร้อยละ	๘.๐๐

๔. อาชีพหลัก

รับราชการ	จำนวน ๕ คน คิดเป็นร้อยละ	๑๐.๐๐
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	จำนวน ๗ คน คิดเป็นร้อยละ	๑๔.๐๐
ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว	จำนวน ๑๓ คน คิดเป็นร้อยละ	๒๖.๐๐
รับจ้าง	จำนวน ๙ คน คิดเป็นร้อยละ	๑๘.๐๐
นักเรียน นักศึกษา	จำนวน ๗ คน คิดเป็นร้อยละ	๑๔.๐๐
เกษตรกร	จำนวน ๘ คน คิดเป็นร้อยละ	๑๖.๐๐
อื่น ๆ	จำนวน ๑ คน คิดเป็นร้อยละ	๒.๐๐

เกณฑ์ในการแปลค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ

การวิเคราะห์ความคิดเห็นของประชาชนกลุ่มตัวอย่าง ที่มีต่อเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ใช้ สถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน เพื่อนำเสนอข้อมูลในรูปแบบตารางควบคู่กับการ บรรยายและสรุปผลการศึกษากำหนดการให้คะแนนคำตอบของแบบสอบถามไว้ ๓ ระดับ

๑) แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ในภาพรวม กำหนดเกณฑ์การให้คะแนนเป็น ๓ ระดับ ดังนี้

ระดับความพึงพอใจ	ข้อความเชิงบวก
พอใจมาก	๓
พอใจ	๒
ไม่พอใจ	๑

เมื่อรวบรวมข้อมูลและแจกแจงความถี่แล้ว จะได้คะแนนเฉลี่ยของประชาชนแบ่งระดับ ความพึงพอใจเป็น ๓ ระดับ ซึ่งมีเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

$$\text{ช่องกว้างระหว่างระดับชั้น} = \frac{(\text{คะแนนสูงสุด} - \text{คะแนนต่ำสุด})}{\text{จำนวนชั้น}} = \frac{(๓ - ๑)}{๓} = ๐.๖๖$$

ค่าเฉลี่ย	ระดับความรู้สึก	การแปลความหมาย
๑.๐ - ๑.๖๖	ไม่พอใจ	ความพึงพอใจอยู่ในระดับ น้อย
๑.๖๗ - ๒.๓๓	พอใจ	ความพึงพอใจอยู่ในระดับ ปานกลาง
๒.๓๔ - ๓.๐๐	พอใจมาก	ความพึงพอใจอยู่ในระดับ มาก

๓.๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๑. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	✓ (1.77)		
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม		✓ (1.62)	
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	✓ (1.62)		
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	✓ (1.98)		
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม		✓ (1.68)	
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	✓ (1.86)		
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	✓ (1.56)		
8) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	✓ (1.62)		
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม		✓ (1.56)	
คะแนนเฉลี่ย	1.69		

ระดับคะแนนที่ได้มีค่าประเมินดังนี้

ภาพรวม คะแนนเฉลี่ย 1.69 คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง

แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมโดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูล ปีละ ๑ ครั้ง หลักจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ยจากแบบสอบถาม 50 ตัวอย่าง (คะแนนเต็ม 3 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	1.77
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	1.62
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	1.62
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	1.98
5) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	1.68
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	1.86
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	1.56
8) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	1.62
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	1.56
คะแนนเฉลี่ย	1.69

ระดับคะแนนที่ได้มีค่าประเมินดังนี้
ภาพรวม คะแนนเฉลี่ย 1.69 คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง

๓.๓ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน ในแต่ละยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ
ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (แบบที่ 3/3)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ยจากแบบสอบถาม 50 ตัวอย่าง (คะแนนเต็ม 3 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/ กิจกรรม	2.04
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	1.98
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นใน โครงการ/กิจกรรม	2.22
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/ กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	2.28
5) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบผลการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	1.56
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	2.40
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไข ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	1.98
8) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของ ประชาชน	2.04
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/ กิจกรรม	2.34
คะแนนเฉลี่ย	2.09

ระดับคะแนนที่ได้มีค่าประเมินดังนี้

สรุปผลการประเมินยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน คะแนนเฉลี่ย 2.09 คะแนน
ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ยจากแบบสอบถาม 50 ตัวอย่าง (คะแนนเต็ม 3 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/ กิจกรรม	2.16
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	1.98
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นใน โครงการ/กิจกรรม	1.68
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ ประชาชนทราบ	2.10
5) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบผลการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	1.74
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	2.46
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา ของประชาชนในท้องถิ่น	2.04
8) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของ ประชาชน	2.46
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/ กิจกรรม	2.04
คะแนนเฉลี่ย	2.07

ระดับคะแนนที่ได้มีค่าประเมินดังนี้

สรุปผลการประเมินยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ คะแนนเฉลี่ย 2.07 คะแนน
ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ยจากแบบสอบถาม 50 ตัวอย่าง (คะแนนเต็ม 3 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/ กิจกรรม	1.62
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	1.80
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นใน โครงการ/กิจกรรม	1.74
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ ประชาชนทราบ	1.86
5) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบผลการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	1.80
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	1.92
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา ของประชาชนในท้องถิ่น	1.80
8) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของ ประชาชน	1.74
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/ กิจกรรม	1.98
คะแนนเฉลี่ย	1.81

ระดับคะแนนที่ได้มีค่าประเมินดังนี้

สรุปผลการประเมินยุทธศาสตร์ที่ 3 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
คะแนนเฉลี่ย 1.81 คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

ความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ยจากแบบสอบถาม 50 ตัวอย่าง (คะแนนเต็ม 3 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/ กิจกรรม	1.80
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	2.10
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นใน โครงการ/กิจกรรม	1.98
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ ประชาชนทราบ	2.34
5) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบผลการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	1.86
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	2.16
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา ของประชาชนในท้องถิ่น	1.74
8) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของ ประชาชน	1.56
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/ กิจกรรม	2.10
คะแนนเฉลี่ย	1.96

ระดับคะแนนที่ได้มีค่าประเมินดังนี้

สรุปผลการประเมินยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล
คะแนนเฉลี่ย 1.96 คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ยจากแบบสอบถาม 50 ตัวอย่าง (คะแนนเต็ม 3 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/ กิจกรรม	1.86
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	1.68
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นใน โครงการ/กิจกรรม	2.10
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ ประชาชนทราบ	2.16
5) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบผลการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	1.68
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	2.34
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา ของประชาชนในท้องถิ่น	2.34
8) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของ ประชาชน	1.80
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/ กิจกรรม	1.86
คะแนนเฉลี่ย	1.98

ระดับคะแนนที่ได้มีค่าประเมินดังนี้

สรุปผลการประเมินยุทธศาสตร์ที่ 5 การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญา
ท้องถิ่น คะแนนเฉลี่ย 1.98 คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง

๔. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

วิเคราะห์เชิงปริมาณ

การดำเนินโครงการในภาพรวมของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำนวน ๗๙ โครงการ ซึ่งมีโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นจำนวน ๔๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๔.๔๓ มีโครงการที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๑๑

โดยยุทธศาสตร์ที่มีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ และยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น รองลงมาคือ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล และยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตามลำดับ

วิเคราะห์เชิงคุณภาพ

เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

๑. การประเมินความพึงพอใจต่อ ผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือในภาพรวม ผลการประเมินอยู่ใน ระดับ ปานกลาง

๒. การประเมินความพึงพอใจต่อ ผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือในแต่ละยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ผลการประเมิน ๒.๐๙ คะแนน
ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับ ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ผลการประเมิน ๒.๐๗ คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับ ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผลการประเมิน ๑.๘๑ คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับ ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล ผลการประเมิน ๑.๙๖ คะแนน
ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับ ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
ผลการประเมิน ๑.๙๘ คะแนน ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับ ปานกลาง

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ พบว่า ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานจากการดำเนินงานของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เนื่องมาจากเหตุปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งไม่อาจควบคุมให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ มีดังนี้

ปัญหาภายใน

๑. เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ มีงบประมาณในการบริหารและพัฒนาเมืองในจำนวนที่จำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาตามประเด็นความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) มีจำนวนมาก ซึ่งภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณของเทศบาล จึงไม่สามารถดำเนินโครงการได้ครบทุกโครงการตามแผนที่กำหนดได้ ทำให้ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามแผน

๓. การเสนอโครงการ/กิจกรรมของประชาชนที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ไม่ได้นำมาจากแผนชุมชน ทำให้โครงการที่ดำเนินการไม่ได้เป็นไปในลักษณะ Bottom One Plan คือแผนที่บูรณาการเชื่อมโยงในระดับพื้นที่ โดยเป็นการเชื่อมโยงการพัฒนา กับแผนระดับชาติ ทำให้การจัดทำงบประมาณบางครั้งก็ไม่ได้สะท้อนถึงปัญหาความต้องการของประชาชน

๔. การจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่เสนอเข้ามาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ยังคงมีความต้องการให้ทุกโครงการต้องมีอยู่ในแผน โดยไม่คำนึงถึงศักยภาพด้านงบประมาณและนำแผนไปปฏิบัติได้จริง

ปัญหาภายนอก

๑. งบประมาณเงินอุดหนุนที่ได้รับการจัดสรรมีจำนวนไม่เพียงพอ

๒. รายได้ที่จัดเก็บจำนวนน้อย

๓. ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ เนื่องจากสภาวะการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด ๒๐๑๙

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๔.๑ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑.๑.๑ ผลจากการประเมินให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ความสำเร็จจากผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ผลเป็น ดังนี้

- ๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๑๐ ได้ ๙.๒๙ คะแนน
- ๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด คะแนนเต็ม ๑๐ ได้ ๙.๕๗ คะแนน
- ๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด คะแนนเต็ม ๑๐ ได้ ๙.๒๘ คะแนน
- ๔) วิสัยทัศน์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๖๔ คะแนน
- ๕) กลยุทธ์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๖๔ คะแนน
- ๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๗๙ คะแนน
- ๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๗๙ คะแนน
- ๘) แผนงาน คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๗๙ คะแนน
- ๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๖๔ คะแนน

จากผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๕๖.๔๓ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๔.๐๕

๑.๑.๒ ผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงตามยุทธศาสตร์

ความสำเร็จในเชิงประเด็นยุทธศาสตร์ที่นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงนั้น ประกอบด้วยประเด็นยุทธศาสตร์ โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเฉพาะประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๗๙ โครงการ จำนวนเงิน ๒๓,๔๕๓,๖๐๐ บาท โครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสม อนุมัติจ่ายรายการใหม่ จำนวน ๔๓ โครงการ จำนวนเงิน ๑๕,๘๑๙,๗๐๐ บาท การดำเนินการจริง จำนวน ๒๓ โครงการ จำนวนเงิน ๓,๕๐๙,๐๕๙ บาท ดังแสดงรายการตามตารางนี้

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาประจำปี ๒๕๖๕	
	จำนวน/โครงการ	งบประมาณ/บาท
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๗	๑๓,๔๗๒,๔๐๐
การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	๔๗	๗,๐๐๒,๓๐๐
การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๒๒๘,๘๐๐
การจัดองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล	๘	๒,๐๐๓,๔๐๐
การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๕	๗๔๖,๗๐๐
รวม	๗๙	๒๓,๔๕๓,๖๐๐

๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๗๙ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๓,๔๕๓,๖๐๐บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย และดำเนินการจริงเกิดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สรุปรายละเอียดได้ตามตารางนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒	๒,๑๙๔,๑๐๐
การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	๙	๗๗๐,๐๓๐
การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๑๑๖,๗๐๐
การจัดองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล	๒	๕๐,๒๐๐
การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๙	๓๗๘,๐๒๙
รวม	๒๓	๓,๕๐๙,๐๕๙

ผู้บริหารเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๔๓ โครงการ งบประมาณ ๑๕,๘๑๙,๗๐๐ บาท

๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตาม ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา รวม ๕๓ โครงการจำนวนเงิน ๑๕,๘๑๙,๗๐๐ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๒๓ โครงการ จำนวนเงิน ๓,๕๐๙,๐๕๙ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๗	๑๓,๔๗๒,๔๐๐	๒	๒,๑๙๔,๑๐๐	๒	๒,๑๙๔,๑๐๐
๒.การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	๑๗	๑,๒๖๔,๔๐๐	๙	๗๗๐,๐๓๐	๙	๗๗๐,๐๓๐
๓.การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๑๒๘,๘๐๐	๑	๑๑๖,๗๐๐	๑	๑๑๖,๗๐๐
๔.การจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล	๕	๒๗๒,๔๐๐	๒	๕๐,๒๐๐	๒	๕๐,๒๐๐
๕.การส่งเสริมศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๓	๖๘๑,๗๐๐	๙	๓๗๘,๐๒๙	๙	๓๗๘,๐๒๙
รวม	๔๓	๑๕,๘๑๙,๗๐๐	๒๓	๓,๕๐๙,๐๕๙	๒๓	๓,๕๐๙,๐๕๙

๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้

จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่นำมาจากแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๔๓ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๕,๘๑๙,๗๐๐ บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย และเกิดผลสำเร็จที่วัดได้ มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๒๓ โครงการ จำนวนเงิน ๓,๕๐๙,๐๕๙ บาท สรุปรายละเอียดได้ตามตารางนี้

ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	เบิกจ่าย
๑.	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงคอกสุกร โดยการรื้อถอนคอกสุกรเดิมและเชื่อมประกอบคอกสุกรใหม่	๒๒๔,๑๐๐
๒.	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างปรับปรุงสิ่งสาธารณูปการโรงฆ่าสัตว์เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ	๑,๙๓๐,๐๐๐
๓.	การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	โครงการสัตว์ปลอด ความปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	๑๒,๑๐๕
๔.	การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	โครงการแข่งขันกีฬาชุมชนสัมพันธ์	๑๒๐,๕๒๘
๕.	การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	โครงการแข่งขันกีฬาท้องถิ่นสัมพันธ์พัทลุง	๑๐๒,๓๓๔
๖.	การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	อุดหนุนโรงเรียนวัดเขาทอง	๔๐๓,๕๐๐
๗.	การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	โครงการอบรมส่งเสริมอาชีพ	๓๘,๙๕๐
๘.	การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	จัดกิจกรรมศูนย์พัฒนาครอบครัวในชุมชน	๑๑,๘๕๘
๙.	การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	โครงการจัดตั้งจุดเฝ้าระวังช่วงเทศกาลต่าง ๆ	๒,๐๔๐
๑๐.	การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	เดินวิ่งสองวัย	๑๖,๕๒๐
๑๑.	การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๕๘,๒๓๕
๑๒.	การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครรักษาดูโลก	๑๑๖,๗๐๐
๑๓.	การจัดการองค์การอย่างมีธรรมาภิบาล	จัดทำหรือปรับปรุงแผนที่ภาษี	๒๒,๖๐๐
๑๔.	การจัดการองค์การอย่างมีธรรมาภิบาล	โครงการจัดทำระบบการจัดเก็บค่าน้ำประปาและค่าธรรมเนียมเก็บขนขยะมูลฝอยด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป	๒๗,๖๐๐
๑๕.	การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	๑๒,๙๐๐
๑๖.	การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	ค่าเครื่องแบบนักเรียน	๙,๐๐๐
๑๗.	การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	ค่าจัดการเรียนการสอน	๖๒,๙๐๐
๑๘.	การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	ค่าจ้างเหมาประกอบอาหารให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑๘๑,๑๒๕

ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	เบิกจ่าย
๑๙.	การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	ค่าหนังสือเรียน	๖,๐๐๐
๒๐.	การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	ค่าอุปกรณ์การเรียน	๖,๐๐๐
๒๑.	การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	จัดงานหล่อเทียนพรรษาและถวายผ้าอาบน้ำฝน	๓๙,๐๐๔
๒๒.	การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานประเพณีแข่งโพน	๕๖,๑๐๐
๒๓.	การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	ไหว้พระจันทร์	๕,๐๐๐
		รวมทั้งสิ้น	๓,๕๐๙,๐๕๙

สรุป จากผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ พบว่า ผลคะแนน การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๔.๓๖ ในส่วนของผลคะแนนการติดตามและประเมินผล โครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่คณะกรรมการติดตาม และประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๕.๗๐

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น เกณฑ์ที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้คะแนนเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ขั้นต่ำ

ในส่วนของความพึงพอใจของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียในเขตเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้ให้คะแนนความพึงพอใจในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะ ผลในภาพรวมจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ เป็นดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ได้คะแนน เฉลี่ย ๒.๐๙ ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับ ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพพหุมนุษย์ ได้คะแนน เฉลี่ย ๒.๐๗ ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับ ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้คะแนน เฉลี่ย ๑.๘๑ ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับ ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล ได้คะแนน เฉลี่ย ๑.๙๖ ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับ ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้คะแนนเฉลี่ย ๑.๙๘ ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับ ปานกลาง

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๔ – กันยายน ๒๕๖๕) เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย และข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ จึงได้ดำเนินการนำเข้าข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบดังกล่าว มาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ ซึ่งในครั้งนี้นี้ก็ยังคงมีการปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไปในครั้งหน้า ดังนี้

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ควรมีเสนอการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลายและมีแนวทางเลือกที่หลากหลาย

๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการฯ ควรมีการนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นควรเห็นความสำคัญ ในการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๔. ผู้บริหารควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการในช่วงต้นปีงบประมาณมากกว่าการทำโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้งบประมาณมากกว่าโครงการกิจกรรม เพราะอาจจะทำให้สิ้นปีงบประมาณเทศบาลจะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และอาจทำให้ประชาชนไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน

๕. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา การศึกษา สาธารณสุข ตลอดจนถึงในการอนุรักษ์และพัฒนา ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสส่งเสริมการพัฒนา กลุ่มอาชีพ พัฒนาศักยภาพคนและชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณสุขป้อม และสาธารณสุขการที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาในการจัดการขยะมูลฝอย จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และมุ่งส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๖. แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เมื่อประกาศใช้แล้ว มีการประกาศใช้แผนเป็นการเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง/แก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ควรแจ้งสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ได้ทราบทุกครั้ง แม้ว่าจะไม่ใช่โครงการหรือเป็นเรื่องงาน ภารกิจของสำนัก/กอง/ฝ่ายนั้น ๆ ก็ตาม

๗. การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละครั้งนั้น ควรเน้นบทบาทของประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมมากที่สุดเท่าที่จะทำได้ ไม่ใช่การตีกรอบเพียงแต่ว่าครบตามสัดส่วนที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดไว้เท่านั้น เพราะนั่นเป็นเพียงพื้นฐานการกำหนดให้มีส่วนร่วมของประชาชนเท่านั้นเอง

๘. สำนัก/กอง ต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมากกว่านี้ และให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือด้วย

๙. การจัดทำ /การเพิ่มเติม /การเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ทุกครั้ง สำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการลงข้อมูล ให้ครบถูกต้องตามแบบที่กระทรวงมหาดไทย กำหนด พร้อมทั้งอธิบายเหตุและผลในการดำเนินการด้วย และเขียนรายละเอียดลงในเค้าโครงการเขียนโครงการ ให้ครบถ้วนถูกต้องด้วย

๑๐. สำหรับครุภัณฑ์บริการสาธารณะที่ไม่ได้เขียนเป็นโครงการนั้น ข้าราชการหรือสำนัก/กอง/ฝ่ายที่รับผิดชอบ ต้องลงรายละเอียดคุณลักษณะให้ครบถูกต้องหรืออาจแสดงที่มาของครุภัณฑ์ดังกล่าวให้ชัดเจน

ภาคผนวก

๑. คำสั่งเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๒. แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน

๒.๑ แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๒.๒ แบบที่ ๓/๓ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๓. แบบประเมินการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความ สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔. แบบประเมินการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น