



ประกาศเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

.....

ตามที่ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามฯ ให้ประชาชนทราบ ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว โดยสามารถขอดูรายละเอียดได้ที่งานวิชาการและแผนงาน สำนักปลัดเทศบาล

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายรัชชัย ตั้งพูนผลวิวัฒน์)  
นายกเทศมนตรีตำบลมะกอกเหนือ

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมาว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชนในท้องถิ่น จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนการดำเนินงานเพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์และทรัพยากรต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับซึ่งผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

#### ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการ ได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการ และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการ

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนภายในเขตเทศบาล

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการบริการสาธารณะมากที่สุด และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุม รอบคอบ พยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ แล้วดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเขตเทศบาลให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนโครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## **๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ
๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ
๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ทำให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กองต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

## **๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล**

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### ๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก

จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่เหมาะสม

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

### ๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ดังนี้

๓.๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๓.๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๓.๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๓.๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสม ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๓.๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ต่อนายกเทศมนตรีตำบลมะกอกเหนือ เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลมะกอกเหนือ เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาล โดยอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๓.๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนักงาน ฝ่ายต่างๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลมะกอกเหนือ

### ๓.๓ การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลมะกอกเหนือ เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลมะกอกเหนือ เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ โดยอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

## ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้ เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

#### ๔.๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมะกอกเหนืออย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลมะกอกเหนือ ภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลมะกอกเหนือ เสนอสภาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๔.๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๔.๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วย คน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลมะกอกเหนือมาปฏิบัติงาน

๔.๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๔.๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๔.๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

#### ๔.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๔.๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่บุคลากรของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

#### ๔.๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น โครงการก่อสร้างถนน คสล. จะใช้การวัดกว้าง ยาว เป็นต้น

๔.๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๔.๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านมีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

๔.๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๔.๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

#### ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรีตำบลมะกอกเหนือ ปลัด/ ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของแต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลมะกอกเหนือ



## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

#### ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

##### ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดพัทลุง และยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

##### วิสัยทัศน์

“ปากคลองก้าวไกล ประชากรร่วมใจ มุ่งมั่นพัฒนา”

##### ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

#### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

##### เป้าประสงค์

๑. ระบบโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคได้รับการพัฒนาปรับปรุงให้ได้มาตรฐาน
๒. ประชาชนมีความรู้และเห็นความสำคัญของการวางผังเมืองและควบคุมอาคาร

##### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการก่อสร้าง/ปรับปรุงซ่อมแซม
๒. จำนวนกิจกรรมที่สนับสนุนการจัดทำและปรับปรุงผังเมือง

##### ค่าเป้าหมาย

๑. ปีละ ๑๐ โครงการ
๒. ปีละ ๑ ครั้ง

##### กลยุทธ์

๑. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน
๒. สนับสนุนการจัดทำและปรับปรุงผังเมือง

#### ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

##### เป้าประสงค์

๑. การศึกษาของเทศบาลได้รับการพัฒนาและยกระดับการศึกษาให้ได้มาตรฐานสูงขึ้น
๒. เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาสสามารถเข้าถึงบริการด้านสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์อย่างทั่วถึง
๓. ประชาชนได้รับการป้องกันและควบคุมโรคและการสาธารณสุข
๔. เด็กและเยาวชนมีความรู้เกี่ยวกับพิษภัยของยาเสพติด
๕. ประชาชนได้รับการส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
๖. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาทางการศึกษาของเทศบาล
๒. จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาส
๓. จำนวนกิจกรรมที่สนับสนุนการป้องกันโรค การควบคุมโรค และการสาธารณสุข
๔. จำนวนกิจกรรมที่สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพเสพติด
๕. จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ
๖. จำนวนกิจกรรมที่เกี่ยวกับการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความสงบเรียบร้อย

### ค่าเป้าหมาย

๑. ปีละ ๑๐ โครงการ
๒. ปีละ ๑๒ โครงการ
๓. ปีละ ๕ โครงการ
๔. ปีละ ๑ โครงการ
๕. ปีละ ๒ โครงการ
๖. ปีละ ๒ โครงการ

### กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ การศึกษาตามอัธยาศัยและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๒. การพัฒนาคุณภาพเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาส
๓. สนับสนุนการป้องกันโรค การควบคุมโรคและการสาธารณสุข
๔. สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพเสพติด
๕. ส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ

### ๓. ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### เป้าประสงค์

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการจัดการอย่างยั่งยืน

#### ตัวชี้วัด

จำนวนกิจกรรมเกี่ยวกับการส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### ค่าเป้าหมาย

ปีละ ๔ โครงการ

#### กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. ส่งเสริมการบริหารจัดการขยะมูลฝอยแบบยั่งยืนโดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน

#### 4. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์การอย่างมีธรรมาภิบาล

##### เป้าประสงค์

๑. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างทั่วถึง
๒. การปฏิบัติงานของเทศบาลมีประสิทธิภาพรองรับการให้บริการสาธารณะอย่างทั่วถึง

##### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
๒. ความพึงพอใจของประชาชนต่อการปฏิบัติงานด้านการบริการสาธารณะของเทศบาล

##### ค่าเป้าหมาย

๑. ปีละ ๓ โครงการ
๒. ร้อยละ ๘๐

##### กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
๒. พัฒนา ปรับปรุง การให้บริการสาธารณะให้มีประสิทธิภาพ

#### ๕. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งภาคเกษตรและระบบเศรษฐกิจ

##### เป้าประสงค์

๑. เกษตรกรมีแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรที่สามารถใช้ได้ตลอดปี
๒. ประชาชนนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพ

##### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนโครงการที่ดำเนินการเกี่ยวกับการบำรุงรักษาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร
๒. จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมการประกอบอาชีพตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ

##### ค่าเป้าหมาย

๑. ปีละ ๑ กิจกรรม
๒. ปีละ ๑ กิจกรรม

##### กลยุทธ์

๑. ก่อสร้างและบำรุงรักษารักษาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร
๒. ส่งเสริมการประกอบอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

#### ๖. การส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชน

##### เป้าประสงค์

๑. แหล่งท่องเที่ยวในชุมชนได้รับการพัฒนาตามมาตรฐาน
๒. แหล่งท่องเที่ยวได้รับการประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย

### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนกิจกรรมที่พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์และวิถีชุมชน
๒. จำนวนกิจกรรมที่ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวที่หลากหลาย

### ค่าเป้าหมาย

๑. ปีละ ๑ กิจกรรม
๒. ปีละ ๑ กิจกรรม

### กลยุทธ์

๑. พัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์และวิถีชีวิตชุมชน
๒. ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมให้มีกิจกรรมการท่องเที่ยวที่หลากหลาย

## ๗. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

### เป้าประสงค์

๑. ประชาชนนำหลักคำสอนของศาสนามาใช้ในการดำรงชีวิตอย่างมีความสุข
๒. ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการสืบสานให้คงอยู่กับท้องถิ่น

### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนกิจกรรมที่เกี่ยวกับการส่งเสริมศาสนา
๒. จำนวนกิจกรรมที่เกี่ยวกับการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

### ค่าเป้าหมาย

๑. ปีละ ๓ โครงการ
๒. ปีละ ๓ โครงการ

### กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนาอย่างต่อเนื่อง
๒. ส่งเสริมกิจกรรมศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

### ๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยฯ โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาเทศบาล

เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาเทศบาล (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๒ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาเทศบาล (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) โดยแบ่งตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

บัญชีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาเทศบาล (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และแผนพัฒนาเทศบาลเพิ่มเติม

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๑	,๗๓๙,๑๐๐	๑	๒,๓๐๐,๐๐๐	๔๔	๗๕,๕๘๗,๔๐๐	๒๖	๓๔,๓๗๑,๕๐๐	๒	๒,๓๓๒,๕๐๐
๒.การพัฒนาศักยภาพพหุมนุชย์	๓๖	๑,๙๗๙,๗๐๐	๓๙	๖,๑๗๒,๗๐๐	๕๔	๔๓,๙๘๗,๕๐๐	๔๖	๖,๕๙๙,๗๐๐	๔๓	๖,๓๑๒,๗๐๐
๓.การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๘๐,๐๐๐	๓	๑,๑๘๐,๐๐๐	๕	๘,๓๔๓,๓๐๐	๓	๑,๑๘๐,๐๐๐	๓	๑,๑๘๐,๐๐๐
๔.การจัดองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล	๕	๗๘,๐๐๐	๖	๗๓๖,๐๐๐	๑๙	๙,๗๘๘,๒๗๐	๘	๑,๘๗๙,๐๐๐	๖	๑,๕๒๙,๐๐๐
๕.การส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชน	-	-	-	-	๑	๙,๗๕๐,๐๐๐	๔	๑๑๘,๔๗๔,๒๐๐	-	-
๖.การส่งเสริมศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญา	๕	๒๓๕,๐๐๐	๕	๒๓๕,๐๐๐	๖	๒๔๐,๐๐๐	๖	๒๔๐,๐๐๐	๖	๒๔๐,๐๐๐
รวม	๕๙	๘,๑๑๑,๘๐๐	๕๔	๑๐,๖๒๓,๗๐๐	๑๒๙	๑๔๗,๖๙๖,๔๗๐	๙๓	๑๖๒,๗๔๔,๔๐๐	๖๐	๑๑,๕๙๔,๒๐๐

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ โดยนำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาเทศบาล (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และแผนพัฒนาเพิ่มเติม ในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ซึ่งมีทั้งหมด ๙๓ โครงการ งบประมาณ จำนวน ๑๖๒,๗๔๔,๔๐๐ บาท บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี จำนวน ๔๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๓๑ สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

**บัญชีโครงการที่นำมาบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	-	-
๒. การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	๓๐	๗,๐๐๘,๙๔๔
๓. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๒๙๓,๐๐๐
๔. การจัดองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล	๕	๒๖๒,๐๐๐
๕. การส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชน	-	-
๖. การส่งเสริมศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญา	๖	๒๕๐,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๔๔</b>	<b>๗,๘๑๓,๙๔๔</b>

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ได้นำโครงการที่ได้รับการอนุมัติในเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๔๔ โครงการ นำไปดำเนินการจัด จำนวน ๒๘ โครงการ (ใช้จ่ายเงินสะสม, โอนตั้งจ่ายรายการใหม่ และได้รับการจัดสรรเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ) งบประมาณ ๑๖,๕๙๘,๗๘๐.๔๖ บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

**บัญชีโครงการที่นำมาดำเนินการและมีการเบิกจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่จ่ายจริง
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖	๗,๘๘๒,๗๐๐ (ใช้จ่ายเงินสะสม ,โอนตั้งจ่ายรายการใหม่ ,อุดหนุนเฉพาะกิจ)
๒. การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	๑๐	๙๙๖,๒๙๕.๔๖
๓. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๘๒,๕๕๐ (งบประมาณกองทุนสิ่งแวดล้อม)
๔. การจัดองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล	๖	๓,๑๙๐,๐๐๐ (โอนตั้งจ่ายรายการใหม่ ๒ โครงการ,จ่ายเงินสะสม ๒ โครงการ )
๕. .การส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชน	๓	๔,๔๓๙,๓๐๐ (โอนตั้งจ่ายรายการใหม่)
๖. การส่งเสริมศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญา	๒	๗,๙๓๕
<b>รวม</b>	<b>๒๘</b>	<b>๑๖,๕๙๘,๗๘๐.๔๖</b>

## โครงการที่นำไปดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	งบประมาณ ที่อนุมัติ	หมายเหตุ
ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	๑.ก่อสร้างคูระบายน้ำข้างบ้านนางยุพิน	๕๑,๗๐๐	-	โอนงบประมาณตั้ง จ่ายรายการใหม่
	๒. ปรับปรุงผิวจราจร คสล.ช.ฉางคำอุทิศ	๖๖๙,๐๐๐	-	งบบุคลากรเฉพาะ กิจ
	๓. ก่อสร้างถนน คสล.ช.ก้งยอด	๓๘๑,๐๐๐	-	งบบุคลากรเฉพาะ กิจ
	๔.โครงการปรับปรุงผิวจราจรภายในเขต เทศบาล ประกอบด้วย ๑.ปรับปรุงผิวจราจรซอยประตูเรียง ๒. ปรับปรุงผิวจราจรซอยประชาบำรุง ๓. ปรับปรุงผิวจราจร ช.หลังสถานี ๔. ปรับปรุงผิวจราจรซอยข้างวัดประตู เรียง ๕. ปรับปรุงผิวจราจรซอยศาลา การเกษตร ๖. ปรับปรุงผิวจราจรซอยบ่อนวี	๖,๐๐๐,๐๐๐	-	งบบุคลากรเฉพาะ กิจ (อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)
	๕.ติดตั้งระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำ	๔๘๑,๐๐๐	-	ใช้จ่ายเงินสะสม
	๖.ปรับปรุงพื้นที่โครงการศึกษาสำรวจจุด จ่ายน้ำบาดาลเพื่อบริการประชาชน	๓๐๐,๐๐๐	-	โอนงบประมาณตั้ง จ่ายรายการใหม่ (อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)
การพัฒนา ศักยภาพทุน มนุษย์	๑.กิจกรรมวันคนพิการ	๒,๑๐๐	๕,๐๐๐	
	๒. จัดตั้งจุดเฝ้าระวังช่วงเทศกาล	๑,๐๘๐	๓,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	งบประมาณ ที่อนุมัติ	หมายเหตุ
การพัฒนาศักยภาพ ทุนมนุษย์	๓.จัดซื้ออาหารเสริม (นม) ศพด.บ้านปาก คลอง	๗๕,๗๙๗.๗๐	๑๐๕,๓๙๑	
	๔.จัดซื้ออาหารเสริม (นม) รร.วัดเขาทอง	๑๘๙,๔๑๔.๗๖	๒๒๐,๓๖๓	
	๕.จ้างเหมาประกอบอาหารให้แก่ ศพด.บ้าน ปากคลอง	๑๓๒,๔๔๐	๒๖๙,๕๐๐	
	๖.อุดหนุน รร.วัดเขาทอง เพื่อจ่ายค่าอาหาร กลางวัน	๓๙๔,๗๖๐	๔๖๐,๐๐๐	
	๗.สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๘๔,๗๐๐	๑๓๓,๑๐๐	
	๘. กิจกรรมเรียนรู้สู่โลกกว้าง	๖,๕๖๕	๑๐,๐๐๐	
	๙. ป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๙,๔๓๘	๑๕,๐๐๐	
	๑๐.โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๑๐๐,๐๐๐	๓๖,๓๗๔	
การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑.โครงการลดคัดแยกและการใช้ประโยชน์ จากขยะ	๘๒,๕๕๐	๓๐,๐๐๐	งบกองทุน สิ่งแวดล้อม
การจัดการองค์กร อย่างมี ธรรมาภิบาล	๑.จัดซื้อสายพานเหล็กชุปกัลวาไนซ์ (โรงฆ่าสัตว์)	๓๘๐,๐๐๐	-	ใช้จ่ายเงินสะสม
	๒.ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าสำนักงาน	๓๓๕,๐๐๐	-	โอนงบประมาณ
	๓.ประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษี	-	-	ไม่มีค่าใช้จ่าย
	๔.จัดทำหรือปรับปรุงแผนที่ภาษี	-	-	ไม่มีค่าใช้จ่าย
	๕.ปรับปรุงสิ่งสาธารณูปการโรงฆ่าสัตว์ เทศบาล	๒,๐๑๐,๐๐๐	-	ใช้จ่ายเงินสะสม (ระหว่าง ดำเนินการ)
	๖.จัดซื้อกล้องวงจรปิด จำนวน ๗ ตัว	๔๖๕,๐๐๐	-	โอนตั้งจ่ายรายการ ใหม่ (ระหว่าง ดำเนินการ)



ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	งบประมาณ ที่อนุมัติ	หมายเหตุ
ส่งเสริมการ ท่องเที่ยว	1.พัฒนาและปรับปรุงสาธารณูปโภคเพื่อ การท่องเที่ยวอุทยานปรมาจารย์สายเขา อ้อ	2,365,000	-	โอนตั้งจ่าย รายการใหม่
	2.ก่อสร้างป้ายไฟทางเข้า โครงการพัฒนา และปรับปรุงอุทยานปรมาจารย์สายเขา อ้อ	1,674,300	-	โอนตั้งจ่าย รายการใหม่
	3.ค่าออกแบบโครงการพัฒนาและส่งเสริม แหล่งท่องเที่ยวซากดึกดำบรรพ์ภูเขาทอง	400,000	-	โอนตั้งจ่าย รายการใหม่
การส่งเสริม ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและ ภูมิปัญญา	1.ตักบาตรเทโว	2,935	5,000	
	2.ไหว้พระจันทร์	5,000	5,000	

#### ๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เทศบาลตำบล  
มะกอกเหนือ ได้บรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาเทศบาล และแผนพัฒนาเพิ่มเติม (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ในห้วงปี  
พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๙๓ โครงการ นำไปบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔  
จำนวน ๔๔ โครงการ และได้นำไปดำเนินการ จำนวน ๒๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๓.๖๔ ตามรายละเอียด  
ดังนี้

##### ๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาล ทั้งหมด ๒๖ โครงการ นำมาดำเนินการ จำนวน ๖ โครงการ โดย  
ใช้จ่ายเงินสะสม ,โอนตั้งจ่ายรายการใหม่ และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๐๘

##### ๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาล ทั้งหมด ๕๖ โครงการ นำมาบรรจุในเทศบัญญัติ จำนวน ๓๐  
โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๓.๕๗ นำมาดำเนินการ จำนวน ๑๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๓๓

##### ๓. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาล ทั้งหมด ๓ โครงการ นำมาบรรจุในเทศบัญญัติ จำนวน ๑  
โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๓๓ ดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ ใช้งบประมาณกองทุนสิ่งแวดล้อม

#### ๔. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาล ทั้งหมด ๘ โครงการ นำมาบรรจุในเทศบัญญัติ จำนวน ๕ โครงการ

คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๕๐ ดำเนินการ ๖ โครงการ

#### ๕. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชน

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาล ทั้งหมด ๔ โครงการ นำมาดำเนินการ จำนวน ๓๐โครงการ คิดเป็น

ร้อยละ ๗๕ โดยการโอนตั้งจ่ายรายการใหม่

#### ๖. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาล ทั้งหมด ๖ โครงการ นำมาบรรจุในเทศบัญญัติ จำนวน ๖ โครงการ

คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ ดำเนินการ ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๓๓

### ๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

#### ๒.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล เป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาของเทศบาล และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

การติดตาม (Monitoring) จะทำให้ทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาเทศบาล ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาเทศบาลมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

การประเมินผล (Evaluation) การประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน ๒ ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาปัจจัยให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้ว ตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการโดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลและประเมินผลโครงการพัฒนาเทศบาล ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ดังนี้

๑. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
๒. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
๓. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)
๔. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ
๕. ประสิทธิผล เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ
๖. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

๗. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการฯ จะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนามาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

๑. การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ
๒. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน
๓. การประเมินผลกระทบ

ขั้นตอนที่ 2 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาเทศบาลตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนถึงสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ โดยทำกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

## ๒.๒ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. การใช้แบบสอบถาม
๒. การสัมภาษณ์มีแบบสอบถาม
๓. การสังเกต หรือการสนทนากลุ่ม

## ๒.๓ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบที่ ๑

เรื่องที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เรื่องที่ ๒ แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

เรื่องที่ ๓ แบบประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินทั้ง ๓ เรื่องจะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม ไตรมาสที่ ๑,(เดือนมกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ ๒,(เดือนเมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ ๓ และ(เดือนกรกฎาคม - กันยายน) ไตรมาสที่ ๔

แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

## ส่วนที่ ๓

## ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

## ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

## ๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๗	๘๕.๐๐
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๒	๘๐.๐๐
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๕๘	๘๙.๒๓
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ	๑๐	๑๐	๑๐๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๔	๘๐
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๓	๖๐
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔	๘๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔	๘๐
	๓.๘ แผนงาน	๕	๔	๘๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๕	๑๐๐
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๔	๘๐
	รวมคะแนน	๑๐๐	๘๙.๕	๘๙.๕

๑) ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ในภาพรวมทั้ง ๓ ประเด็นหลักจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๘๙.๕ คะแนน คะแนนที่ได้มากที่สุดคือ ประเด็นยุทธศาสตร์ คะแนน ๕๘ จากคะแนนเต็ม ๖๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๒๓ เนื่องจากเป็นการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ ที่มีข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ในประเด็นย่อยต่างๆ

๒) พบว่าประเด็นวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ได้คะแนนต่ำสุด ๑๒ คะแนน จาก ๑๕ คะแนนคิดเป็นร้อยละ ๘๐ คะแนน เนื่องจากข้อมูลการวิเคราะห์การใช้ผังเมือง การวิเคราะห์ทางสังคม การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ฯลฯ ข้อมูลไม่ชัดเจนเท่าที่ควร

## ๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ในแต่ละประเด็นเป็น ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ	๒๐	๑๗	๘๕	
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะ ภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะ ของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	๓	๑๐๐	เพิ่มข้อมูลลักษณะของ ดิน ลักษณะของแหล่ง น้ำและลักษณะของ ต้นไม้/ป่าไม้
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การ ปกครอง เช่น เขตการปกครอง การ เลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูล เกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ และจำนวนประชากร ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐	ข้อมูลมีความสมบูรณ์ ครบถ้วน
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคม สงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐	เพิ่มเติมข้อมูลด้าน อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการ พื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การ ไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐	ข้อมูลมีความสมบูรณ์ ครบถ้วน
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุ สัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียง ท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	๑	๕๐	เพิ่มข้อมูลด้าน การเกษตร กลุ่มแรงงาน กลุ่มอาชีพ
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและ ของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	๒	๒	๑๐๐	ข้อมูลมีความสมบูรณ์ ครบถ้วน

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับ ทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๑	๕๐	เพิ่มข้อมูลเกี่ยวกับ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการ ใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๑	๕๐	ควรมีข้อมูลจาก จปฐ. มาประกอบการจัดทำ แผนพัฒนาเทศบาล
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการ ประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้ กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วม ตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับ ประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหา สำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจ หน้าที่ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ	๓	๓	๑๐๐	ข้อมูลมีความสมบูรณ์ ครบถ้วน
	<b>รวม</b>	<b>๒๐</b>	<b>๑๗</b>	<b>๘๕</b>	

๑.๓ การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และ ศักยภาพ	๑๕	๑๒	๘๐	
	๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความ เชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์ จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของชื้อ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบล มะกอกเหนือ รวมถึงความเชื่อมโยง แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒	๒	๑๐๐	ควรอธิบายว่าเชื่อมโยง และสอดคล้องกัน อย่างไรให้ชัดเจนยิ่งขึ้น
	๒.๒ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวม หรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่ เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๑	๐.๕	๕๐	เพิ่มข้อมูลการวิเคราะห์ และการนำมาบังคับใช้ จริงในพื้นที่
	๒.๓ การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้าน แรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความ ยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๒	๑.๕	๗๕	เพิ่มข้อมูลการวิเคราะห์ ด้านอาชญากรรม และ ปัญหายาเสพติด
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูล ด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนา อาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทาง เศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็น ต้น	๒	๑.๕	๗๕	เพิ่มข้อมูลด้านการ ส่งเสริมอาชีพ กลุ่ม อาชีพ
	๒.๕ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สี เขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การ ประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการ พัฒนา	๒	๑.๕	๗๕	เพิ่มข้อมูลการวิเคราะห์ สิ่งแวดล้อม



ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๒.๖ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	๒	๒	๑๐๐	ข้อมูลมีความสมบูรณ์ครบถ้วน
	๒.๗ สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหาค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมุติฐานของปัญหา แนวทางการไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	๒	๒	๑๐๐	ข้อมูลมีความสมบูรณ์ครบถ้วน
	๒.๘ สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๒	๑	๐.๕	๕๐	เพิ่มข้อมูลการเบิกจ่าย
	๒.๙ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๒ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบและสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมา	๑	๐.๕	๕๐	เพิ่มข้อมูลผลที่ได้รับผลกระทบการดำเนินงานที่ผ่านมา
	<b>รวม</b>	<b>๑๕</b>	<b>๑๒</b>	<b>๘๐</b>	

๑.๔ ยุทธศาสตร์					
ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๓	ยุทธศาสตร์	๖๕	๕๘	๘๙.๒๓	
	<p>๓.๑ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบล <u>มะกอกเหนือ</u> สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหา การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของเทศบาล <u>ตำบลมะกอกเหนือ</u> และเชื่อมโยงหลัก พระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐</p>	๑๐	๑๐	๑๐๐	ยุทธศาสตร์มีความ สอดคล้องกันดีแล้ว
	<p>๓.๒ ยุทธศาสตร์ของซื้อองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และ ยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลัก พระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจ และ สังคม แห่งชาติ และ Thailand ๔.๐</p>	๑๐	๑๐	๑๐๐	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขต จังหวัดพัทลุง มีความ สอดคล้องและเชื่อมโยง กับสภาพสังคม เศรษฐกิจ ฯลฯ
	<p>๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการ แผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐</p>	๑๐	๑๐	๑๐๐	ยุทธศาสตร์จังหวัดพัทลุง มีความสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฯลฯ
	<p>๓.๔ วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพ ที่เทศบาลตำบลมะกอกเหนือต้องการ จะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่าง ชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและ ศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะของ และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น</p>	๕	๔	๘๐	กำหนดวิสัยทัศน์ มีความ สอดคล้องและสัมพันธ์ กับโครงการพัฒนา ท้องถิ่น

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๓.๕ กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจ หรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ของ <u>เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ</u> ที่จะ นำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดง ให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่ ดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๓	๖๐	อธิบายเพิ่มเติมกลยุทธ์ ให้ชัดเจนมากกว่านี้
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกล ยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกล ยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใด ที่ชัดเจน	๕	๔	๘๐	เป้าประสงค์มีความ สอดคล้องและสนับสนุน ต่อกลยุทธ์
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผน พัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ของ <u>เทศบาลตำบลมะกอกเหนือ</u> ซึ่ง เกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะ นำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๔	๘๐	อธิบายจุดยืนทาง ยุทธศาสตร์เพิ่มเติมเพื่อ แสดงให้เห็นว่าบรรลุ วิสัยทัศน์
	๓.๘ แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการ พัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมาย ในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิด จากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และ ยุทธศาสตร์ของ <u>เทศบาลตำบลมะกอก เหนือ</u> ที่มีความชัดเจน นำไปสู่การ จัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นใน แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงาน และความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕	๔	๘๐	มีการกำหนดแผนงานที่ เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กล ยุทธ์ ฯลฯ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	<p>๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม</p> <p>ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของซีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ</p>	๕	๕	๑๐๐	มีความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในภาพรวมทุกระดับ
	<p>๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ</p> <p>ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างถูกต้องและครบถ้วน</p>	๕	๔	๘๐	เพิ่มเติมข้อมูลผลผลิตในบางโครงการให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น
	<b>รวม</b>	<b>๑๐</b>	<b>๙</b>	<b>๙๐.๐๐</b>	

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาเทศบาล

๒.๑ สรุปผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘	๘๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘	๘๐
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘	๘๐
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘	๘๐
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๐	๘๓.๓๓
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔	๘๐
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔	๘๐
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔	๘๐
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔	๘๐
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔	๘๐
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๓	๖๐
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๕	๑๐๐
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๔	๘๐
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๔	๘๐
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๕	๑๐๐
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔	๘๐
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕	๑๐๐
<b>รวมคะแนน</b>		<b>๑๐๐</b>	<b>๘๒</b>	<b>๘๒</b>

๑) พบว่าประเด็นโครงการพัฒนา ได้คะแนนสูงสุด ๕๐.คะแนน จากคะแนน ๖๐ คิดเป็นร้อยละ.๘๓.๓๓ เนื่องจากข้อมูลในแต่ละประเด็นย่อยต่างๆค่อนข้างสมบูรณ์

๒) พบว่าประเด็นการสรุปสถานการณ์พัฒนา ประเด็นการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ เชิงคุณภาพ และประเด็นแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้คะแนนเท่ากันต่ำสุด ๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๐ เนื่องจากข้อมูลในประเด็นดังกล่าวไม่สมบูรณ์เท่าที่ควรจึงต้องมีการเพิ่มเติม

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือในแต่ละประเด็นเป็น ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ของ ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/ Demand ( Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อ การพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๘	๘๐	เพิ่มเติมการวิเคราะห์ ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม
รวม		๑๐	๘	๘๐	

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๒.๑ การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งาน ต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไป ตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มี จำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตาม หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการ พัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้ กำหนดไว้	๑๐	๘	๘๐	เพิ่มเติมข้อมูลในรายการ จำนวนโครงการที่ไม่ได้ ดำเนินการ
	๒.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิง ปริมาณ (Quantitative)				
รวม		๑๐	๘	๘๐	

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๓	<p><b>การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ</b></p> <p>๓.๑ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน</p>	๑๐	๘	๘๐	โครงการต่างๆ ที่ดำเนินการเป็นไปตามอำนาจหน้าที่และความต้องการของประชาชนในพื้นที่และเกิดประสิทธิผล
	<p>๓.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)</p>				
	<b>รวม</b>	๑๐	๘	๘๐	

๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๔	<p><b>แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา</b></p> <p>๔.๑ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/ Demand ( Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับชื่อบริษัทปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน</p>	๑๐	๘	๘๐	แผนงาน งานมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของเทศบาล และจัดทำโครงการมีการใช้ SWOT
	<p>๔.๒ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan :LSEP)</p>				ข้อมูลด้านเศรษฐกิจและแหล่งน้ำมีน้อย เนื่องจากในเขตเทศบาลมีพื้นที่ทำการเกษตรน้อยมาก
<b>รวม</b>		๑๐	๘	๘๐	



ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๕	โครงการพัฒนา	๖๐	๕๐	๘๓.๓๓	
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล ตำบลมะกอกเหนือและดำเนินการเพื่อให้ การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของเทศบาล ตำบลมะกอกเหนือที่กำหนดไว้ ชื่อ โครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่อง หนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรใน อนาคต	๕	๔	๘๐	ในบางโครงการอธิบาย ให้ชัดเจนว่าต้องการ ทำอะไร
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับ โครงการ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการ ดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้อย่างชัดเจน มีลักษณะเฉพาะ เจาะจง	๕	๔	๘๐	วัตถุประสงค์ของ โครงการมีความชัดเจน และสอดคล้องกับ หลักการและเหตุผล
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มี ความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็น ทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมาย คืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลา ดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้ จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบ ลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของ โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมาย หลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	๕	๔	๘๐	ในบางโครงการไม่ได้ ระบุเป้าหมายให้ ชัดเจน

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	<p>๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</p> <p>โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	๕	๔	๘๐	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ
	<p>๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p> <p>โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ</p>	๕	๔	๘๐	เป้าหมายมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	<p>๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐</p> <p>โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือ เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ</p>	๕	๓	๖๐	โครงการของเทศบาลมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐
	<p>๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด</p> <p>โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน</p>	๕	๕	๑๐๐	โครงการของเทศบาลมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	<p>๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)</p>	๕	๔	๘๐	ควรเพิ่มเติมโครงการที่เป็นโครงการแก้ไขปัญหาความยากจนให้กับประชาชนในท้องถิ่น
	<p>๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)</p>	๕	๔	๘๐	งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย
	<p>๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ</p>	๕	๕	๑๐๐	การประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	<p>๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่ คาดว่าจะได้รับ</p> <p>มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้ บอกระสิทธิภาพ (effectiveness) ใช้บอกระสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การ กำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจาก ผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)</p>	๕	๔	๘๐	มีการกำหนดตัวชี้วัดที่ สามารถวัดได้
	<p>๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้อง กับวัตถุประสงค์</p> <p>ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจาก การดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่ง สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การ ได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับ วัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความ เฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตาม โครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับ ของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและ เฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถ ปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผล ต่อการบ่งบอกเวลาได้</p>	๕	๕	๑๐๐	ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์
	<b>รวม</b>	<b>๖๐</b>	<b>๕๐</b>	<b>๘๓.๓๓</b>	

### การวิเคราะห์เชิงปริมาณ (Quantity)

การติดตามประเมินผลและสถานะทางการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการ/กิจกรรม ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ พบว่าจากโครงการที่ตั้งจ่ายในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ จำนวน ๔๔ โครงการ ดำเนินการ จำนวน ๒๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๓.๖๔ งบประมาณที่เบิกจ่าย จำนวน ๑๖,๕๑๖,๒๓๐.๔๖ บาท

### การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ (Quality)

การดำเนินการตามแผนพัฒนาเทศบาล (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ สามารถแก้ไข ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนโดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐาน ได้มีการก่อสร้างคูระบายน้ำ คสล.เพื่อป้องกัน น้ำท่วมขังในพื้นที่ ได้มีการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีในทุกๆระดับโดยได้ส่งเสริมและ สนับสนุนด้านการศึกษา การดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ การส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชน การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงานของเทศบาล การ ส่งเสริมอาชีพของประชาชน ตลอดจนส่งเสริมและอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมของท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป

## ส่วนที่ ๔

### สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

#### ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

##### ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ แม้ว่าไม่มีการตั้งจ่ายในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี สืบเนื่องจากมีข้อจำกัดในเรื่องงบประมาณ แต่ได้มีการนำเงินสะสมและโอนงบประมาณมาตั้งจ่ายรายการใหม่ รวมทั้งขอรับการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนเฉพาะกิจจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น มาดำเนินการ จำนวน ๖ โครงการ การพัฒนาจึงถือว่าสำเร็จตามยุทธศาสตร์ ที่วางไว้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาเทศบาลและแผนพัฒนาเพิ่มเติม จำนวน ๔๖ โครงการ บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๓๐ โครงการ นำมาดำเนินการ จำนวน ๑๐ โครงการ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ หรือโรคโควิด ๑๙ จึงทำให้เทศบาลไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้ตามที่บรรจุไว้

ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาเทศบาล จำนวน ๓ โครงการ นำมาบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี จำนวน ๑ โครงการแต่สามารถนำมาดำเนินการจำนวน ๑ โครงการ โดยใช้งบประมาณจากกองทุนสิ่งแวดล้อมถือว่าสำเร็จตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้

ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์การอย่างมีธรรมาภิบาล ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาเทศบาล จำนวน ๘ โครงการ บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๕ โครงการ นำมาดำเนินการ จำนวน ๖ โครงการ ซึ่งเป็นโครงการเกี่ยวกับการบริหารจัดการโรงฆ่าสัตว์ของเทศบาล ให้มีประสิทธิภาพ การจัดเก็บภาษี เป็นการเพิ่มรายได้ให้กับเทศบาล และการจัดทำหรือปรับปรุงแผนที่ภาษี การติดตั้งกล้องวงจรปิดภายในเขตเทศบาล เพื่อความปลอดภัยของชีวิตและทรัพย์สิน โดยได้จ่ายเงินสะสมและโอนงบประมาณตั้งจ่ายรายการใหม่ เพื่อให้ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชน ปรากฏในแผนพัฒนาเทศบาล จำนวน ๔ โครงการ นำมาดำเนินการ จำนวน ๓ โครงการ เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชน โดยการโอนงบประมาณตั้งจ่ายรายการใหม่ ถือว่าบรรลุความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้

ยุทธศาสตร์การส่งเสริมศาสนา ภูมิปัญญาท้องถิ่น ถือว่าไม่สำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ เนื่องจากปรากฏในแผนพัฒนา จำนวน ๖ โครงการ สามารถมาดำเนินการได้ เพียง ๒ โครงการ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ หรือโรคโควิด ๑๙ จึงทำให้เทศบาลไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้ทั้งหมดตามที่วางไว้

จะเห็นได้ว่า การจัดทำโครงการเพื่อสนองยุทธศาสตร์ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ยังไม่ครบถ้วนตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด เช่น ยุทธศาสตร์การสร้างเสริมความเข้มแข็งภาคเกษตรและระบบเศรษฐกิจ ซึ่งไม่มีโครงการบรรจุในแผนพัฒนาเทศบาล สืบเนื่องจากในเขตเทศบาลประชาชนประชาชนประกอบเกษตรกรรมน้อย

## ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

### ๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

๑. ปัญหาด้านโครงการก่อสร้างพื้นฐานในโครงการที่ใช้งบประมาณค่อนข้างสูงและเกินศักยภาพของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ เช่น โครงการปรับปรุงระบบประปาทั้งระบบ โครงการก่อสร้างถนน ควรขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอกมาดำเนินการ เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาล

๒. การจัดสรรงบประมาณในแต่ละโครงการ จะต้องพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณ สถานะทางการคลัง ความคุ้มค่า และประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับในภาพรวม

๓. ในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล ควรจะต้องมีการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลให้รอบด้านและเป็นปัจจุบัน เพื่อให้การวางแผนพัฒนาเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสามารถนำแผนพัฒนาเทศบาลไปใช้แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและความต้องการของประชาชนได้ตรงจุดมากที่สุด และควรมีการวางแผนเพื่อเตรียมความพร้อมรับสังคมเพื่อการก้าวเข้าสู่โลกใหม่ โลกของการเปลี่ยนแปลงที่เราต้องเผชิญหน้า ซึ่งเป็นได้ทั้งความท้าทายและโอกาสสำหรับเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ที่จะเปิดโลกทัศน์การพัฒนาท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี

### ๒.๒ ข้อสังเกต

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล มีข้อสังเกตว่า โครงการต่างๆ ที่เทศบาลได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เป็นโครงการที่ดีที่จะต้องสนับสนุน ส่งเสริม ให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโครงการด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในทุกช่วงวัย เพื่อตอบสนองการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

### ๒.๓ ข้อเสนอแนะ

๑. จำนวนโครงการในแผนพัฒนามีมากเกินศักยภาพทางการคลังของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ในการวางแผนพัฒนาควรคำนึงถึงศักยภาพทางด้านคลังด้วย ซึ่งจะสังเกตได้จากโครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาเทศบาลมีโครงการจำนวนมาก แต่ได้นำมาบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อนำมาดำเนินการได้น้อยโดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐาน ดังนั้น เทศบาลควรประสานกับหน่วยงานอื่นเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณตามลักษณะของโครงการซึ่งเป็นอีกวิธีการหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ ให้สามารถแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง

๒. โครงการที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาเทศบาลในปีงบประมาณนั้นๆ ควรเป็นโครงการที่สำคัญและจำเป็นต้องดำเนินการเร่งด่วนเพื่อแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการ ดังนั้นควรจัดลำดับความเร่งด่วนของโครงการรองรับการจัดสรรงบประมาณและเร่งดำเนินการโครงการเพื่อมิให้เกิดความล่าช้าและเสียหายต่อประชาชนในพื้นที่



๓. โครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาเทศบาล บางโครงการยังไม่ได้ศึกษาถึงความพร้อมของสถานที่ดำเนินโครงการ และความคุ้มค่าของโครงการ ทำให้บางโครงการไม่สามารถนำมาจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการได้ ในการจัดทำ หรือเพิ่มเติมแผนพัฒนาเทศบาลครั้งต่อไป ควรมีการศึกษาถึงความพร้อมของสถานที่ดำเนินการและความคุ้มค่าของโครงการก่อนนำโครงการมาบรรจุในแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกอกเหนือ

## ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

### ๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

### ๒.๒ ข้อสังเกต

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

### ๒.๓ ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....